



**Agencija ALAN d.o.o.
Zagreb**

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

I

**FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA GODINU
KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2017.**

SADRŽAJ

	Stranica
Odgovornost za financijske izvještaje	1
Izvešće neovisnog revizora	2 - 5
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	6
Izveštaj o financijskom položaju	7
Izveštaj o novčanom tijeku	8
Izveštaj o promjenama kapitala	9
Bilješke uz financijske izvještaje	10 - 29
PRILOG 1 – Izvešće posloводства	

ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske ("Narodne Novine" 78/2015, 134/2015, 120/2016) Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni financijski izvještaji u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koje je odobrio Odbor za standarde financijskog izvještavanja, koji pružaju istinit i fer pregled stanja u društvu Agencija ALAN d.o.o., Zagreb (Društvo), kao i rezultate njegova poslovanja.

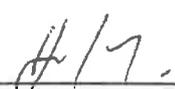
Nakon provedbe odgovarajućeg istraživanja, Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Narodne novine" 78/2015, 134/2015, 120/2016). Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva, te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Za i u ime Uprave
Mr. Sc. Ivica Nekić, Predsjednik Uprave



Agencija ALAN d.o.o.

AGENCIJA ALAN d.o.o. Grškovićeva 15
Z A G R E B

10000 Zagreb

Hrvatska

28. ožujka 2018. godine



RSM Croatia d.o.o.
Josipa Vargovića 2, pp 87, 48000 Koprivnica
Ured Zagreb: Savska cesta 106
OIB: 75897840685
Koprivnica; Tel: + 385 (0)48 622 063 Fax: + 385 (0)48 622 062
Zagreb: Tel/Fax: + 385 (0)1 3830 887
E-mail: info@rsmcroatia.hr; Web: www.rsmcroatia.hr

Vlasniku društva Agencija ALAN d.o.o., Zagreb:

Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva Agencija ALAN d.o.o. (Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2017., račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji *istinито i fer prikazuju* financijski položaj Društva na 31. prosinca 2017., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI-ima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

RSM Croatia je članica RSM mreže. Članice RSM mreže su nezavisne računovodstvene i savjetodavne tvrtke koje posluju sukladno pravnom sustavu države u kojoj imaju sjedište. RSM mreža nije zasebna pravna osoba niti spada u nadležnost bilo koje države.

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Prihodi od prodaje i nabavna vrijednost prodane robe

Kao ključno revizijsko pitanje ističemo evidentiranje prihoda od prodaje i nabavne vrijednosti prodane robe u financijskim izvještajima. Za izabrani uzorak proveli smo test detalja, kako bismo utvrdili jesu li knjiženi u skladu s dokumentarnom podlogom, jesu li zadovoljeni uvjeti za priznavanje prihoda te jesu li prihodi i troškovi prodane robe knjiženi u pravilnom vremenskom razdoblju, odnosno jesu li sučeljeni u istom razdoblju.

Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške. U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.

- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Izvjeshće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvjeshće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014

1. Na dan 29. lipnja 2017. imenovala nas je Skupština Društva temeljem prijedloga Nadzornog odbora, da obavimo reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2017. godinu.

2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2015. godinu do revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu što ukupno iznosi 3 godine.

3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izvjeshće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.

4. Našom zakonskom revizijom godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevaru sukladno Odjeljku 225, *Reagiranje na nepoštivanje zakona i regulativa* IESBA Kodeksa koji od nas zahtijeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li Društvo poštivalo zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim godišnjim financijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim godišnjim financijskim izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Društva, njegovu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.

Osim u slučaju kada naiđemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, financijskog ili drugačijeg, za Društvo, njegove dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Društvo i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti.

Izvešće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014 (nastavak)

Ako Društvo sa stanjem na datum revidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za financijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtijeva da modificiramo naše mišljenje u izvješću neovisnog revizora.

U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 3.361.029 kuna, koji predstavlja 1% od prosječnih godišnjih prihoda u posljednje 3 godine, sukladno našoj metodologiji.

5. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

6. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

Izvešće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2017. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2017. godinu;

2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2017. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću posloводства Društva.

Struktura i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja

Na temelju Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja („Narodne novine“ 95/2016), Uprava Društva izradila je godišnje financijske izvještaje u propisanom obliku (za potrebe javne objave nazvani „Standardni godišnji financijski izvještaji“), koji sadrže Izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2017. godine te Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaj o novčanom tijeku i Izvještaj o promjenama kapitala za godinu koja je tada završila. Uprava društva je odgovorna za Standardne godišnje financijske izvještaje. Financijske informacije u Standardnim godišnjim financijskim izvještajima izvedene su iz financijskih izvještaja Društva na stranicama od 6 do 29 na koje smo izrazili pozitivno mišljenje.

Zagreb, 28. ožujka 2018. godine

RSM Croatia d.o.o.
Reg.br.društva pri HRK 100001670
J. Vargovića 2, Koprivnica
Branko Tomašković
Direktor

Branko Tomašković
ovlaštteni revizor
reg.br. pri HRK 400013660




RSM
RSM Croatia d.o.o.
revizorska tvrtka
48000 Koprivnica, Josipa Vargovića 2



IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

	Bilješka	2017.	2016.
Prihodi od prodaje	4	255.368.851	633.259.499
Ostali poslovni prihodi	5	86.425	-
Poslovni prihodi		255.455.276	633.259.499
Materijalni troškovi	6	(215.266.606)	(534.951.342)
Troškovi osoblja	7	(3.474.899)	(3.216.166)
Amortizacija	12	(379.834)	(351.449)
Ostali troškovi	8	(1.473.330)	(1.957.328)
Ostali poslovni rashodi		(47.246)	(26.431)
Poslovni rashodi		(220.641.915)	(540.502.716)
<i>Dobit iz redovnog poslovanja</i>		34.813.361	92.756.783
Financijski prihodi	9	24.072.482	22.398.643
Financijski rashodi	10	(36.386.271)	(13.605.982)
<i>Dobit iz financijskog poslovanja</i>		12.313.789	13.951.379
UKUPNI PRIHODI		279.527.758	655.658.142
UKUPNI RASHODI		(257.028.186)	(554.108.698)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		22.499.572	101.549.444
Porez na dobit	11	(4.088.603)	(20.386.288)
DOBIT TEKUĆE GODINE		18.410.969	81.163.156
Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)		-	-
SVEOBUHVAATNA DOBIT RAZDOBLJA		18.410.969	81.163.156

IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

	Bilješka	31.12.2017.	31.12.2016.
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	6.218.194	6.392.290
Nematerijalna imovina	13	-	-
Dugotrajna financijska imovina	14	500.000	500.000
Dugotrajna imovina		6.892.290	6.892.290
Zalihe	15	47.290.822	573.634
Potraživanja od kupaca i ostala kratkotrajna potraživanja	16	42.380.176	17.801.654
Kratkotrajna financijska imovina	14	47.128.671	254.626.234
Novac i novčani ekvivalenti	17	46.975.317	8.194.088
Kratkotrajna imovina		183.774.986	281.195.610
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	18	3.723.072	9.215.811
AKTIVA		194.216.252	297.303.711
Upisani kapital	19	1.305.000	1.305.000
Zadržana dobit		70.126.500	70.126.500
Sveobuhvatna dobit poslovne godine		18.410.969	81.163.156
Kapital		89.842.469	152.594.656
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	20	104.373.783	144.684.055
Kratkoročne obveze		104.373.783	144.684.055
Odgođeno plaćanja troškova i prihod budućeg razdoblja		-	25.000
PASIVA		194.216.252	297.303.711

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU

	31.12.2017.	31.12.2016.
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		
1. Dobit prije oporezivanja	22.499.572	101.549.444
2. Usklađenja	6.158.352	17.238.935)
Amortizacija	379.834	351.449
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(8.280)	-
Prihodi od kamata i dividendi	(1.696.412)	(267.155)
Rashodi od kamata	411	60.790
Tečajne razlike (nerealizirane)	7.482.799	(17.384.019)
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	28.657.924	84.310.509
3. Promjene u radnom kapitalu	(99.596.066)	(215.684.371)
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	(33.390.325)	(214.529.151)
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(24.955.967)	79.489
Povećanje ili smanjenje zaliha	(46.717.513)	153.342
Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	5.467.739	(1.388.051)
II. Novac iz poslovanja	(70.938.142)	(131.373.862)
4. Novčani izdaci za kamate	(411)	(60.790)
5. Plaćeni porez na dobit	(4.088.603)	(20.386.288)
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	(75.027.156)	(151.820.940)
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	8.280	-
Novčani primici od kamata	1.696.412	267.155
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	197.538.620	132.697.610
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	199.243.312	132.964.765
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(205.738)	(306.873)
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(205.738)	(306.873)
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	199.037.574	132.657.892
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti		
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	-	-
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	-	(343.403)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(81.163.156)	(20.809.501)
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(81.163.156)	(21.152.904)
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	(81.163.156)	(21.152.904)
Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	(4.066.033)	2.654.793
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	38.781.229	(37.661.159)
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	8.194.088	45.855.247
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	46.975.317	8.194.088

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

	Upisani kapital	Zadržana dobit	Sveobuhvatna dobit poslovne godine	UKUPNO
Stanje 31. prosinca 2015. g.	1.305.000	70.126.500	20.809.501	92.241.001
Prijenos (sa) / na	-	20.809.501	(20.809.501)	-
Isplata dobiti	-	(20.809.501)	-	(20.809.501)
Sveobuhvatna dobit poslovne godine	-	-	81.163.156	81.163.156
Stanje 31. prosinca 2016. g.	1.305.000	70.126.500	81.163.156	152.594.656
Prijenos (sa) / na	-	81.163.156	(81.163.156)	-
Isplata dobiti	-	(81.163.156)	-	(81.163.156)
Sveobuhvatna dobit poslovne godine	-	-	18.410.969	18.410.969
Stanje 31. prosinca 2017. g.	1.305.000	70.126.500	18.410.969	89.842.469

1. OPĆI PODACI

1.1. Opći podaci, djelatnost i zaposlenici

NAZIV: Agencija ALAN d.o.o.
SJEDIŠTE: Grškovićeva 15
MBS: 080144544 Trgovački sud u Zagrebu
OIB: 83317234406
TEMELJNI KAPITAL: 1.305.000,00 kuna
OSNOVNA DJELATNOST: Uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme.

Društvo je osnovano Odlukom osnivanju iz 1993. godine.

Na dan 31. prosinca 2017. godine Društvo je imalo 19 zaposlenih (31. prosinca 2016. godine: 17 zaposlenih).

1.2. Tijela Društva

Uprava

Mr. Sc. Ivica Nekić, Predsjednik Uprave (zastupa Društvo pojedinačno i samostalno)
Milan Knežević, Član Uprave (zastupa Društvo zajedno s Predsjednikom Uprave)

Nadzorni odbor

prof. dr. sc. Krešimir Ćosić, Predsjednik (od 21. travnja 2017. godine)
Ruža Vučić, Predsjednik (do 21. travnja 2017. godine)
Miljenko Filipović, Zamjenik predsjednika (od 21. travnja 2017. godine)
mr. sc. Ante Modrić, Član
Ljudevit Herceg, Član (do 21. travnja 2017. godine)

Skupština

Predsjednik i članovi Skupštine Društva određeni su po njihovoj službenog dužnosti, i to kako slijedi:

Ministar obrane – Predsjednik
Ministar unutarnjih poslova – Član
Ministar vanjskih poslova i europskih integracija – Član
Ministar financija – Član
Ministar gospodarstva – Član

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

Financijski izvještaji izrađeni su primjenom metode povijesnog troška.

Temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja („Narodne novine“ 95/2016) Uprava Društva izradila je godišnje financijske izvještaje u propisanom obliku (za potrebe javne objave nazvani „Standardni godišnji financijski izvještaji“), koji sadrže Izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2017. godine te Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaj o novčanom tijeku i Izvještaj o promjenama kapitala za godinu koja je tada završila. Uprava društva je odgovorna za Standardne godišnje financijske izvještaje. Financijske informacije u Standardnim godišnjim financijskim izvještajima izvedene su iz financijskih izvještaja Društva na stranicama od 6 do 29.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno MSFI zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Uprava smatra da tijekom sastavljanja ovih financijskih izvještaja nije bilo nikakvih prosudbi koje bi mogle imati značajan utjecaj na iznose priznate u financijskim izvještajima. Isto tako nije bilo nikakvih procjena na temelju kojih bi moglo doći do značajnih usklađenja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveze u sljedećoj financijskoj godini.

Na temelju ekonomske suštine događaja i okolnosti koji su relevantni za Društvo, mjerna valuta Društva je hrvatska kuna. Sukladno tomu, financijski izvještaji društva sastavljeni su u hrvatskim kunama. Na dan 31. prosinca 2017. godine, službeni tečaj za 1 EUR bio je 7,513648 HRK (31. prosinca 2016. g.: 1 EUR = 7,557787 HRK).

Prva primjena novih izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- **izmjene MRS-a 7 „Izvešće o novčanom tijeku“** – „Inicijativa u vezi s objavljivanjem“, usvojene u Europskoj uniji 6. studenoga 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017.). Izmjene imaju za cilj razjasniti MRS 7 radi pružanja kvalitetnijih informacija korisnicima financijskih izvještaja o aktivnostima financiranja izvještajnog subjekta. Njima je propisana obveza izvještajnog subjekta da objavi informacije koje korisnicima financijskih izvještaja omogućuju ocijeniti promjene obveza iz aktivnosti financiranja, uključujući i promjene tijeka novca, i promjene negotovinskih stavki.
- **izmjene MRS-a 12 „Porezi na dobit“** – „Priznavanje odgođene porezne imovine po osnovi nerealiziranih gubitaka“, usvojene u Europskoj uniji 6. studenoga 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017.). Njima se objašnjava način obračunavanja odgođene porezne imovine koja se odnosi na dužničke instrumente mjerene po fer vrijednosti.

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

Izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojene su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na datum na koji je odobreno izdavanje financijskih izvještaja, u Europskoj uniji bile su usvojene, ali ne i na snazi sljedeći novi standardi koje je objavio OMRS:

- **MSFI 9 „Financijski instrumenti“**, usvojen u Europskoj uniji 22. studenoga 2016. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.), sadrži zahtjeve koji se odnose na priznavanje i mjerenje, umanjenje vrijednosti, prestanak priznavanja te opća pravila o računovodstvu zaštite.

Klasificiranje i mjerenje - MSFI 9 uvodi novi pristup klasifikaciji financijske imovine zasnovan na značajkama tijeka novca te poslovnom modelu u sklopu kojeg se drži određena stavka financijske imovine. Ovakav jedinstven pristup zasnovan na načelu zamjenjuje postojeće zahtjeve iz MRS-a 39 zasnovane na pravilima. Novim modelom uvodi se i jedinstveni model umanjenja vrijednosti, koji vrijedi za sve financijske instrumente.

Umanjenje vrijednosti – MSFI 9 je uveo nov model umanjenja vrijednosti koji se temelji na očekivanim gubicima i nalaže pravodobnije iskazivanje očekivanih kreditnih gubitaka. Konkretno, novi standard propisuje subjektima obvezu da očekivane kreditne gubitke obračunavaju od trenutka prvog priznavanja financijskih instrumenata, kao i da pravodobnije iskažu očekivane gubitke kroz cijeli vijek instrumenta.

Računovodstvo zaštite – MSFI 9 donosi znatno promijenjen model računovodstva zaštite, prema kojem treba objaviti više informacija o aktivnostima upravljanja rizicima. Novi model posljedica je temeljitijeg zahvata u računovodstvo zaštite, kojim je postupak obračunavanja u sklopu računovodstva zaštite usklađen s aktivnostima upravljanja rizicima.

Vlastiti kreditni rizik – MSFI 9 uklanja volatilnost dobiti i gubitka koja je proizlazila iz promjene kreditnog rizika obveza za koje je odlučeno da će biti mjerene po fer vrijednosti. Ova promjena načina obračunavanja znači da se dobiti proizašli iz pogoršanja subjektovog vlastitog kreditnog rizika povezanog s obvezama ove vrste više neće iskazivati u dobiti i gubitku.

- **MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“** te izmjene MSFI-ja 15 „Datum stupanja MSFI-ja 15 na snagu“, usvojeni u Europskoj uniji 22. rujna 2016. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.), definira način i vrijeme iskazivanja prihoda kod izvještavanja prema MSFI-jevima, kao i obvezu subjekata koji izvještavaju prema MSFI-jevima da korisnicima financijskih izvještaja daju više relevantnih informacija. Standard zamjenjuje MRS 18 „Prihodi“, MRS 11 „Ugovori o gradnji“ te nekoliko tumačenja koja se odnose na prihode. Primjena standarda obvezna je za sve koji izvještavaju prema MSFI-jevima i vrijedi za gotovo sve ugovore s kupcima, ali uz iznimku prvenstveno najmovna, financijskih instrumenata i ugovora o osiguranju. Temeljno načelo MSFI-ja 15 jest da subjekt iskazuje prihode na način kojim prikazuje kako se odvija prijenos dobara, odnosno usluga na kupca na koji se subjekt obvezao i u iznosima koji odražavaju njegovo očekivano pravo na ostvarenje naknade, tj. realizaciju plaćanja u zamjenu za isporuku dobara, odnosno usluga. Novi standard također ima za posljedicu objavljivanje više detaljnijih informacija o prihodima, sadrži upute za transakcije koje ranije nisu bile temeljitije obrađene, npr. prihode od prodaje usluga te izmjene ugovora, kao i dorađenije upute za poslove koji se sastoje od više komponenata.

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

- **MSFI 16 „Najmovi“**, usvojen u Europskoj uniji 31. listopada 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.). Prema MSFI-ju 16, korisnik najma iskazuje imovinu na kojoj postoji njegovo pravo uporabe te obvezu na osnovi najma. Imovina s pravom uporabe obračunava se slično drugoj nefinancijskoj imovini i sukladno tome amortizira. Obveza iz najma prvi puta se mjeri u visini sadašnje vrijednosti plaćanja za najam kroz razdoblje najma, utvrđene primjenom stope sadržane u najmu ako ju je moguće trenutno utvrditi. U suprotnome, korisnik najma dužan je primijeniti inkrementalnu stopu na svoje zaduženje. Kao i prema prethodnom standardu, MRS-u 17, davatelji najma, dužni su, prema MSFI-ju 16, najmove razvrstavati prema vrsti u operativne (poslovne) ili financijske. Najam se razvrstava kao financijski najam ako njime dolazi do prijenosa gotovo svih rizika i nagrada povezanih s vlasništvom nad imovinom koja je predmetom najma. U suprotnome, najam se klasificira kao poslovni, tj. operativni najam. Kod financijskih najмова, davatelj najma priznaje financijske prihode kroz razdoblje najma prema obrascu koji odražava konstantnu periodičku stopu povrata neto ulaganja u najam. Davatelj najma iskazuje prihode iz poslovnog, tj. operativnog najma pravocrtno ili prema nekoj drugoj sustavnoj osnovi koja reprezentativnije odražava smanjenje koristi od uporabe imovine koja je predmetom najma.
- **izmjene MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju“** – „Primjena MSFI-ja 9 ‘Financijski instrumenti’ u sprezi s MSFI-jem 4 ‘Ugovori i osiguranju’“, usvojene u Europskoj uniji 3. studenoga 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. ili ona u kojima se MSFI 9 „Financijski instrumenti“ prvi puta primjenjuje). Izmjenama je reguliran pristup dvojbama koje se javljaju kod primjene novoga standarda o financijskim instrumentima, MSFI-ja 9, prije uvođenja standarda koji bi zamijenio MSFI 4 i na kojem OMRS trenutno radi.
- **izmjene MSFI-ja 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“** – pojašnjenje MSFI-ja 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“, usvojene u Europskoj uniji 31. listopada 2017. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.).

Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, još neusvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja, o čijem usvajanju Europska unija još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve u cjelini):

- **MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.) – Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije. Standard je namijenjen prvim primjeniteljima MSFI-jeva koji propisane razgraničene stavke trenutno iskazuju prema prethodno važećim općeprihvaćenim računovodstvenim načelima da bi im isto omogućio i nakon usvajanja MSFI-jeva

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

- **MSFI 17 „Ugovori o osiguranju“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine). Riječ je o novom standardu koji propisuje mjerenje obveza iz osiguranja u visini trenutne vrijednosti ispunjenja te donosi uniformniji pristup mjerenju i prezentiranju svih ugovora o osiguranju kako bi se ostvario cilj dosljednog obračunavanja ugovora o osiguranju zasnovanog na načelu. MSFI 17 zamjenjuje MSFI 4 „Ugovori o osiguranju“ i sva njegova tumačenja koja se zajedno s njim primjenjuju.
- **izmjene MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“** – „Klasifikacija i mjerenje platnih transakcija temeljenih na dionicama“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.). Izmjenama je propisana obveza obračunavanja: a) utjecaja uvjeta stjecanja prava i uvjeta koji nisu stjecanje prava na mjerenje plaćanja temeljenih na dionicama namirom u novcu, b) plaćanja temeljenih na dionicama s obilježjem namire u neto iznosu kod obveza po osnovi poreza po odbitku i c) promjene uvjeta plaćanja temeljenih na dionicama koje dovode do reklasifikacije iz plaćanja namirom u novcu u plaćanja namirom vlasničkim instrumentima.
- **izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“** – „Predujmovi s negativnom naknadom“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.), kojima se postojeći zahtjevi MSFI-ja 9 koji se odnose na pravo raskida ugovora mijenjaju na način da omogućuje mjerenje instrumenata po amortiziranom trošku ili, zavisno od poslovnog modela, po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, čak i u slučaju plaćanja kojima se ostvaruje negativna naknada. Prema izmjenama, sam predznak ispred predujma nije mjerodavan, odnosno zavisno od kamatne stope koja je na snazi u trenutku raskida ugovora, moguće je i plaćanje u korist one ugovorne strane koja izvršava prijevremenu otplatu. Način izračunavanja naknade ove vrste mora biti isti i u slučaju plaćanja ugovorne kazne radi prijevremenog otkazivanja ugovora, i u slučaju dobiti koja se ostvaruje prijevremenom otplatom.
- **izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“ i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“** – „Prodaja odnosno ulog imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata“ te daljnje izmjene (prvotno određeni datum stupanja na snagu odgođen je do dovršetka projekta istraživanja na temu primjene metode udjela). Bave se suprotnostima između zahtjeva iz MRS-a 28 i onih iz MSFI-ja 10 i objašnjavaju da iskazivanje dobiti odnosno gubitka u transakciji u kojoj sudjeluje pridruženi subjekt ili zajednički pothvat ovisi o tome je li imovina koja je prodana odnosno unesena poslovni subjekt.
- **izmjene MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima“** – „Dugoročna ulaganja u pridružene subjekte i zajedničke pothvate“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.), kojima se pojašnjava da subjekt MSFI 9, zajedno sa zahtjevima standarda koji se odnose na umanjenje vrijednosti, primjenjuje na dugoročna ulaganja u pridružene subjekte i zajedničke pothvate koji su sastavni dio njegovog neto udjela u pridruženi subjekt, odnosno zajednički pothvat, ali na koje se ne primjenjuje metoda udjela. Izmjenama je brisana točka 41. jer je OMRS smatrao da se njome tek ponavljaju zahtjevi iz MSFI-ja 9, te da je stoga unijela konfuziju oko načina obračunavanja dugoročnih ulaganja.

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

- **izmjene MRS-a 40 „Ulaganja u nekretnine“** – „Prijenos ulaganja u nekretnine“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.). Izmjenama je propisana obveza subjekta da neku nekretninu prenosi sa, odnosno na ulaganja u nekretnine, tj. investicijske nekretnine onda, i samo onda kad postoji dokaz o njenoj prenamjeni. Do prenamjene dolazi ispunjenjem, odnosno prestankom ispunjenja kriterija iz definicije ulaganja u nekretnine. Promjena nakane menadžmenta da prenamijeni neku nekretninu nije sama za sebe dokaz o prenamjeni. Izmjene se odnose i na popis dokaza iz točke 57. standarda opisujući ga kao neiscrpan popis primjera umjesto prethodno važećeg kao iscrpnog.
- **izmjene raznih standarda pod nazivom „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2014.-2016.“** proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 1, MSFI 12 i MRS 28), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (izmjene MSFI-ja 12 primjenjuju se na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2017. godine, a izmjene MSFI-ja 1 i MRS-a 28 na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.). Riječ je o sljedećim promjenama: i) brisanju kratkoročnih iznimaka iz toč. E3–E7 MSFI-ja 1, koje su u međuvremenu ispunile svoju svrhu, ii) razjašnjenje djelokruga MSFI-ja 12 odredbama koje kažu da se obvezne informacije za objavu iz MSFI-ja 12, osim onih iz toč. B10–B16, primjenjuju na subjektive udjele, tj. ulaganja navedena u točki 5. i razvrstana prema MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i obustavljeno poslovanje“ kao ona koja se drže radi prodaje, distribucije ili je obustavljeno poslovanje, iii) pojašnjenju da je subjektima koji se bave ulaganjem rizičnog kapitala, odnosno drugim subjektima koji ispunjavaju određene kriterije kod prvog priznavanja omogućen izbor svaki udjel u pridruženom subjektu ili zajedničkom pothvatu mjeriti po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak, i to za svaki udjel ove vrste pojedinačno
- **izmjene raznih standarda uslijed „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2015.-2017.“**, proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 3, MSFI 11, MRS 12 i MRS 23), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.). Riječ je o sljedećim promjenama: i) brisanju kratkoročnih iznimaka iz toč. E3–E7 MSFI-ja 1, koje su u međuvremenu ispunile svoju svrhu, ii) razjašnjenje djelokruga MSFI-ja 12 odredbama koje kažu da se obvezne informacije za objavu iz MSFI-ja 12, osim onih iz toč. B10–B16, primjenjuju na subjektive udjele, tj. ulaganja navedena u točki 5. i razvrstana prema MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i obustavljeno poslovanje“ kao ona koja se drže radi prodaje, distribucije ili je obustavljeno poslovanje, iii) pojašnjenju da je subjektima koji se bave ulaganjem rizičnog kapitala, odnosno drugim subjektima koji ispunjavaju određene kriterije kod prvog priznavanja omogućen izbor svaki udjel u pridruženom subjektu ili zajedničkom pothvatu mjeriti po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak, i to za svaki udjel ove vrste pojedinačno
- **Tumačenje OTMFI-ja* (IFRIC-a) br. 22 „Transakcije i predujmovi u stranim valutama“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018.). U tumačenju se navodi da se kao datum transakcije za potrebe određivanja valutnog tečaja uzima datum prvog priznavanja imovine u obliku nenovčanog predujma, odnosno obveze po osnovi prihoda budućeg razdoblja. Ako postoji više danih ili primljenih predujmova, datum transakcije utvrđuje se pojedinačno za svakog od njih.

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, još neusvojeni u Europskoj uniji (nastavak)

- tumačenje OTMFI-ja (IFRIC-a) br. 23 „Nesigurnost u vezi s primjenom poreznih pravila na porez na dobit“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019.). Moguće su nejasnoće oko primjene određenog porezno-pravnog sustava na određenu transakciju ili okolnost, ili oko postupanja nekih poreznih vlasti u vezi s načinom oporezivanja koji je neko društvo primijenilo. MRS 12 „Porezi na dobit“ utvrđuje način obračunavanja tekućih i odgođenih poreza, ali ne i kako prikazati utjecaj nesigurnosti obračuna. Tumačenje OTMFI-ja br. 23. navodi kriterije koji dopunjavaju one iz MRS-a 12 propisujući način na koji prikazati utjecaj nesigurnosti ove vrste kod obračunavanja poreza na dobit.

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS).

Društvo predviđa da usvajanje navedenih standarda, izmjena postojećih standarda te novih tumačenja neće imati materijalan, tj. značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva u razdoblju njihove prve primjene.

Ostaje neregulirano pitanje računovodstva zaštite financijske imovine i financijskih obveza s obzirom na to da načela računovodstva zaštite u Europskoj uniji još nisu usvojena.

Prema procjenama Društva primjena računovodstva zaštite na financijsku imovinu i financijske obveze iz **MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“** s datumom bilance ne bi značajno utjecala na financijske izvještaje.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Temeljne računovodstvene politike koje su prihvaćene za obradu i evidentiranje materijalno značajnih stavaka koje ključno određuju rezultat ili financijski položaj Društva su slijedeće:

3.1. Priznavanje prihoda

Prihodi predstavljaju iznose fakturirane za prodane proizvode i izvršene usluge umanjene za diskonte, povrate i porez na dodanu vrijednost. Prihodi od prodaje priznaju se u trenutku kad su proizvodi isporučeni ili je usluga izvršena, odnosno kad je rizik prešao na kupca.

Prihodi od kamata priznaju se po načelu obračunatih kamata na temelju nepodmirene glavnice i po efektivnim kamatnim stopama koje su u primjeni.

3.2. Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se knjiže preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum bilance primjenom važećeg tečaja na taj datum. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u neto dobit ili gubitak razdoblja.

3.3. Najmovi

Najmovi se svrstavaju kao financijski najmovi kad god se većim dijelom svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na najmoprimca tijekom trajanja najma. Svi drugi najmovi svrstani su u poslovne najmove.

Imovina koja je predmetom financijskog najma priznaje se kao imovina Društva po fer vrijednosti na datum stjecanja ili, ako je niže, po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Odgovarajuća obveza prema najmodavcu iskazuje se u bilanci kao obveza za financijski najam. Najamnine se raspoređuju se između financijskih troškova i umanjenja obveza za najam kako bi se ostvarila konstantna kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi izravno terete prihode.

Iznosi koje Društvo plaća po osnovi poslovnog najma terete račun dobiti i gubitka ravnomjerno tijekom trajanja najma.

3.4. Oporezivanje

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilance.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.4. Oporezivanje (nastavak)

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će biti plativ, odnosno da će se povratiti po osnovi razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti i obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje predstavljaju odbitak.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kojem slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako Društvo namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

Porezne prijave podliježu provjeri Porezne uprave. Zbog činjenice da je provođenje poreznih zakona i regulative na različitim transakcijama podložno raznim interpretacijama, iznosi prikazani u financijskim izvještajima mogu se promijeniti na neki kasniji datum ovisno o konačnim nalazima Porezne uprave.

3.5. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati Društvu, te ako se trošak nabave te imovine može pouzdano izmjeriti. Nematerijalna imovina iskazuje se po trošku umanjenom za amortizaciju.

Naknadni izdatak, koji se odnosi na već priznatu nematerijalnu imovinu dodaje se knjigovodstvenom iznosu te imovine, kad je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi, koje prelaze izvorno procijenjeni standard uspjeha postojeće nematerijalne imovine, dotjecati u Društvo. Svaki drugi naknadni izdatak priznaje se kao rashod u razdoblju u kojem je nastao.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna vrijednost nematerijalne imovine otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom pravocrtne metode.

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim vrstama nematerijalne imovine do njihovog potpunog otpisa po stopi od 25%.

3.6. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po trošku umanjenom za amortizaciju.

Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu, te sve troškove koji se mogu pripisati dovođenja materijalne imovine u radno stanje za namjeravanu upotrebu, a svi se trgovinski popusti i odbici oduzimaju po prispieću prodajne cijene.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.6. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Naknadni izdatak, koji se odnosi na već priznatu materijalnu imovinu dodaje se knjigovodstvenom iznosu te imovine, kad je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi, koje prelaze izvorno procijenjeni standard uspjeha postojeće imovine, dotjecati u Društvo. Svaki drugi naknadni izdatak priznaje se kao rashod u razdoblju u kojem je nastao.

Kad se materijalna imovina revalorizira onda se prikazuje po revaloriziranim vrijednostima umanjenima za narednu amortizaciju. Svaka slijedeća revalorizacija se provodi kada fer vrijednost nekretnina značajno odstupa od knjigovodstvenih vrijednosti.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna vrijednost materijalne imovine otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom pravocrtne metode po sljedećim stopama:

	2016. %	2015. %
Građevinski objekti	2,5%	2,5%
Oprema	10-50%	10-50%
Vozila	20%	20%

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim predmetima materijalne imovine do njihovog potpunog otpisa.

Dobici ili gubici nastali otuđenjem ili rashodovanjem određenog predmeta materijalne imovine utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa toga predmeta i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

3.7. Umanjenja

Društvo na svaki datum bilance preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da li je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac a kojoj to sredstvo pripada. Nadoknadiva vrijednost je neto prodajna cijena ili vrijednost u uporabi, ovisno o tome što je više. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Ako je procijenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generira novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina koja je iskazana po revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.7. Umanjenja (nastavak)

Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

3.8. Zalihe

Zalihe robe se iskazuju po trošku ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Trošak obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove koji su nastali dovodenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja, marketinga, prodaje i distribucije.

Zalihe sitnog inventara i alata otpisuju se u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

3.9. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju stanja na računima kod banaka i novca u blagajni te čekova s dospjećem do tri mjeseca.

3.10. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju ako Društvo ima sadašnju pravnu ili neponištivu obvezu temeljem prošlih događaja i ako je vjerojatnost da će u narednim razdobljima biti nužan odljev sredstava koji predstavljaju gospodarsku korist radi podmirivanja obveze, i ako se može pouzdano procijeniti iznos obveze.

3.11. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze iskazuju se u financijskim izvještajima ako je vjerojatnost odljeva popratnih ekonomskih koristi iz poduzeća izvjesna. Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali se objavljuje kad je priljev ekonomskih koristi izgledan.

3.12. Financijski instrumenti

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci kad Društvo postane strana ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja iskazuju se u nominalnom iznosu umanjenom za ispravak vrijednosti po osnovi procijenjenih iznosa za koje se očekuje da neće biti naplaćeni.

Dani depoziti i akreditivi

Dani krediti se iskazuju u nominalnom iznosu, umanjenom za eventualne gubitke od umanjenja.

3. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.12. Financijski instrumenti (nastavak)

Obveze po zajmovima

Kamatonosni bankarski krediti i prekoračenja, te ostale obveze po kreditima knjiže se u visini primljenih iznosa, umanjениh za troškove izravnih odobrenja.

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze iskazuju se u nominalnom iznosu.

3.13. Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

3.14. Usporedni podaci

Tamo gdje je bilo potrebno, usporedni podaci su reklasificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima.

4. PRIHODI OD PRODAJE

	2017.	2016.
Prihodi od prodaje usluga na stranom tržištu	248.480.499	632.457.321
Prihodi od prodaje usluga na domaćem tržištu	2.532.026	493.821
Prihodi od provizije od komisionih poslova	4.356.326	308.357
UKUPNO	255.368.851	633.259.499

5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	2017.	2016.
Prihodi od vraćenih premija osiguranja	78.145	-
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	8.280	-
UKUPNO	86.425	-

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

6. MATERIJALNI TROŠKOVI

	2017.	2016.
Materijalni troškovi administracije	194.519	188.327
Utrošena energija	183.609	142.572
Utrošeni sitan inventar	46.129	21.703
<i>Troškovi materijala</i>	424.257	352.602
<i>Troškovi prodane robe</i>	211.391.894	531.945.921
Marketinške usluge	1.687.630	459.695
Usluge održavanja i zaštite	578.236	517.670
Intelektualne i osobne usluge	543.635	942.163
Usluge reprezentacije	358.635	483.710
Prijevozne i telekomunikacijske usluge	140.947	131.872
Troškovi komunalnih usluga	69.759	68.477
Ostalo	71.613	49.232
<i>Ostali vanjski troškovi</i>	3.450.455	2.652.819
UKUPNO	215.266.606	534.951.342

7. TROŠKOVI ZAPOSLENIH

	2017.	2016.
Neto plaće i nadnice	1.926.719	1.770.654
Porezi i doprinosi iz plaća	1.019.080	960.014
Doprinosi na plaće	529.100	485.498
Ostala primanja zaposlenih	276.182	217.064
UKUPNO	3.751.081	3.433.230

8. OSTALI TROŠKOVI

	2017.	2016.
Nadoknade troškova zaposlenima	426.597	563.308
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	251.926	485.482
Nadoknade troškova članovima Nadzornog odbora	196.396	180.851
Članarine, nadoknade i porezi	177.253	376.047
Premije osiguranja	49.632	54.380
Ostalo	95.344	80.196
UKUPNO	1.197.148	1.740.264

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

9. FINANCIJSKI PRIHODI

	2017.	2016.
Prihodi od kamata	1.696.412	267.155
Pozitivne tečajne razlike	22.376.070	22.131.488
UKUPNO	24.072.482	22.398.643

10. FINANCIJSKI RASHODI

	2017.	2016.
Troškovi kamata	411	60.790
Negativne tečajne razlike	36.385.860	13.545.192
UKUPNO	36.386.271	13.605.982

11. POREZ NA DOBIT

	2017.	2016.
Dobit prije oporezivanja	22.499.572	101.549.444
Povećanja porezne osnovice	239.243	413.913
(Umanjenja porezne osnovice)	(24.353)	(31.916)
Porezna osnovica	22.714.462	101.931.441
Stopa poreza na dobit	18%	20%
POREZ NA DOBIT	4.088.603	20.386.288

Promjenom Zakona o porezu na dobit, stopa poreza na dobit za 2017. godinu smanjena je sa 20% na 18%.

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

12. NEKRETNINE POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti	Uredska oprema i vozila	Umjetnička djela	Materijalna imovina u pripremi	UKUPNO
<u>Nabavna vrijednost</u>						
Stanje 31. prosinca 2015. godine	2.131.949	5.271.413	2.101.945	149.538	-	9.654.845
Povećanja	-	-	283.873	-	23.000	306.873
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	-	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2016. godine	2.131.949	5.271.413	2.385.818	149.538	23.000	9.961.718
Povećanja	-	156.293	49.445	-	-	228.738
Prijenos	-	23.000	-	-	(23.000)	-
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	(106.706)	-	-	(106.706)
Stanje 31. prosinca 2017. godine	2.131.949	5.473.706	2.328.557	149.538	-	10.083.750
<u>Ispravak vrijednosti</u>						
Stanje 31. prosinca 2015. godine	-	1.828.521	1.389.458	-	-	3.217.979
Amortizacija	-	131.785	219.664	-	-	351.449
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	-	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2016. godine	-	1.960.306	1.609.122	-	-	3.569.428
Amortizacija	-	132.159	247.675	-	-	379.834
Rashod, otuđenja, prodaja	-	-	(106.706)	-	-	(106.706)
Stanje 31. prosinca 2017. godine	-	2.092.465	1.750.091	-	-	3.842.556
<u>Sadašnja vrijednost</u>						
Stanje 31. prosinca 2017. godine	2.131.949	3.358.241	578.466	149.538	-	6.218.194
Stanje 31. prosinca 2016. godine	2.131.949	3.442.892	712.487	149.538	23.000	6.392.290
Stanje 31. prosinca 2015. godine	2.131.949	3.442.892	712.487	149.538	-	6.436.866

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

13. NEMATERIJALNA IMOVINA

	Izdaci za licencije	UKUPNO
<u>Nabavna vrijednost</u>		
Stanje 31. prosinca 2015. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2016. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2017. godine	67.026	67.026
<u>Ispravak vrijednosti</u>		
Stanje 31. prosinca 2015. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2016. godine	67.026	67.026
Stanje 31. prosinca 2017. godine	67.026	67.026
<u>Sadašnja vrijednost</u>		
Stanje 31. prosinca 2017. godine	-	-
Stanje 31. prosinca 2016. godine	-	-
Stanje 31. prosinca 2015. godine	-	-

14. DANI ZAJMOVI, DEPOZITI I SLIČNO

	31.12.2017.	31.12.2016.
Dani depoziti	500.000	500.000
<i>Ukupno dugotrajni dani zajmovi, depoziti i slično</i>	500.000	500.000
Dani depoziti	47.022.997	254.230.224
Otvoreni akreditivi	105.674	896.010
<i>Ukupno kratkotrajni dani zajmovi, depoziti i slično</i>	47.128.671	254.626.234
UKUPNO	47.628.671	255.126.234

Dani depoziti oročeni su u kunama i u USD.

Akreditivi se odobravaju iz sredstava primljenih iz predujmova kupaca, a za nabavu vojne opreme u inozemstvu.

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

15. ZALIHE

	31.12.2017.	31.12.2016.
Proizvodnja u tijeku	46.497.616	-
Trgovačka roba	686.751	573.634
Dani predujmovi za robu	106.455	-
Sitan inventar u upotrebi	218.663	172.534
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(218.663)	(172.534)
UKUPNO	47.290.822	573.634

Društvo je tijekom 2017. godine započelo vlastitu proizvodnju mina.

16. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	31.12.2017.	31.12.2016.
Potraživanja od kupaca u zemlji	4.597.833	2.584.893
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	20.032.875	4.799.935
Potraživanja od kupaca	24.630.708	7.384.828
Potraživanja od zaposlenih	4.680	-
Plaćeni predujmovi poreza na dobit	7.956.159	-
Potraživanja za PDV	4.634.345	4.879.522
Potraživanja od HZZO-a za bolovanje	57.410	57.410
Ostalo	70.463	-
Potraživanja od države i drugih institucija	12.718.377	4.936.932
Dani predujmovi	2.856.436	93.234
Potraživanja za dana jamstva i činidbe	2.169.975	5.386.660
Ostala potraživanja	5.026.411	5.479.894
UKUPNO	42.380.176	17.801.654

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

17. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31.12.2017.	31.12.2016.
Žiro računi - kunski	4.960.223	3.555.174
Blagajna-kunska	27	-
Žiro računi - devizni	42.003.310	4.627.456
Blagajna-devizna	-	3.444
Novac za kupnju deviza	11.757	8.014
UKUPNO	46.975.317	8.194.088

18. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI

	31.12.2017.	31.12.2016.
Unaprijed plaćeni troškovi	3.723.072	9.215.811
UKUPNO	3.723.072	9.215.811

Unaprijed plaćeni troškovi na dan 31. prosinca 2017. godine odnose se na unaprijed plaćene troškove remonta i cinčanja raketa u iznosu od 3.264.925 kuna (31. prosinca 2016. godine: 9.126.668 kuna), te ostale unaprijed plaćene troškove u iznosu od 458.147 kuna (31. prosinca 2016. godine: 89.143 kunu).

19. UPISANI KAPITAL

Upisani kapital Društva u iznosu od 1.305.000 kuna na dan 31. prosinca 2017. godine (31. prosinca 2016.: 1.305.000 kuna) predstavlja vlastite trajne izvore sredstava i u navedenom je iznosu registriran kod nadležnog Trgovačkog suda. Vlasnik Društva na dan 31. prosinca 2017. i 2016. godine je Republika Hrvatska.

Agencija ALAN d.o.o., Zagreb
Bilješke uz financijske izvještaje
(svi iznosi u kunama bez lipa)

20. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31.12.2017.	31.12.2016.
Obveze za primljene predujmove iz inozemstva	74.636.370	125.509.728
Obveze za predujmove	74.636.370	125.509.728
Obveze prema dobavljačima u zemlji	22.859.148	6.391.724
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	6.337.400	-
Obveze prema dobavljačima fizičkim osobama	22.498	500
	29.219.046	6.392.224
Obveze prema zaposlenima	173.182	159.290
Obveze za poreze, prireze i doprinose iz i na plaće	136.220	108.841
Obveze za članarine i druga javna davanja	78.127	212.769
Obveze za porez na dobit	-	12.301.203
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	214.347	12.622.813
Ostale kratkoročne obveze	130.838	-
UKUPNO	104.373.783	144.684.055

21. PRIMANJA RUKOVODSTVA

	2017.	2016.
Bruto plaće	686.254	649.885
Ostalo	5.000	5.000
UKUPNO	691.254	654.885

22. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Faktori financijskog rizika

Aktivnosti kojima se Društvo bavi izlažu je raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, te kamatnih stopa.

Valutni rizik

Društvo je izloženo riziku od promjena tečajeva stranih valuta obzirom da ima značajne obveze i potraživanja vezana za stranu valutu.

22. UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik uključuje potraživanja od kupaca i financijsku imovinu. Društvo nema druge značajnije koncentracije kreditnog rizika.

Rizik kamatnih stopa

Društvo ima potraživanja po kojima se obračunava kamata, te je izloženo riziku od promjene kamatnih stopa.

Fer vrijednost

Knjigovodstveni iznosi novca, potraživanja i obveza prema mišljenju Uprave, bili su iskazani u približno fer vrijednostima s obzirom na kratkoročno dospjeće ove imovine i obveza.

23. POLITIKA ZAŠTITE OKOLIŠA

Politika zaštite okoliša u Društvu je da djelatnici stalno budu svjesni brige za okoliš i da osiguraju stalan doprinos njegovoj zaštiti i unapređenju, kao i radne okoline u kojoj rade.

24. TROŠKOVI MIROVINSKIH NAKNADA

Društvo nema definirane planove za svoje zaposlene ili rukovoditelje za isplatu primanja nakon odlaska u mirovinu. Sukladno tomu, Društvo nema nikakve nepodmirene obveze prema svojim postojećim i bivšim zaposlenicima temeljem isplata nakon odlaska u mirovinu.

25. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nakon datuma Bilance nije bilo drugih značajnijih događaja koji bi imali utjecaja na financijski položaj Društva.

26. ODOBRENJE FINANIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje na stranicama od 6 do 29 usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 28. ožujka 2018. godine.

Mr. Sc. Ivica Nekić, Predsjednik Uprave





Agencija ALAN d.o.o. 10000 Zagreb, Grškovićeva 15,

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE
ZA 2017. GODINU**



REZULTATI POSLOVANJA ZA 2017. GODINU

Unatoč kompleksnom i dinamičnom okruženju obilježenom nepovoljnim gospodarskim kretanjima, Agencija ALAN d.o.o. je poduzetim aktivnostima na domaćem i inozemnim tržištima te višegodišnjim uložnim naporima na promoviranju i zastupanju hrvatske vojne industrije u inozemstvu, u 2017. godini ostvarila:

- izvoz i prijenos u EU naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje u vrijednosti od 258.251.146,84 kuna
- kupoprodajni poslovi uvoza i primitaka iz EU roba i usluga za potrebe Ministarstva obrane i Oružanih Snaga Republike Hrvatske u vrijednosti od 2.104.352,81 kuna, te za potrebe proizvodnje i ponovnog izvoza 10.111.313,22 kn. (Ukupno: 12.215.666,03 kn)
- komisioni uvoz i primitci iz EU roba i usluga za potrebe Ministarstva obrane i Oružanih Snaga Republike Hrvatske, za održavanje materijalno-tehničkih sredstava, različitih dijelova, materijala, opreme i dokumentacije, te slanje u inozemstvo na popravak, remont, servis i povrat s istih, uključujući donacije Ministarstva obrane SAD-a, u ukupnoj vrijednosti od 85.334.816,05 kuna.

U okviru promotivnih i promidžbenih aktivnosti, Agencija ALAN d.o.o. u 2017. godini uključivale su sudjelovanje na međunarodnim izložbama NVO te kontakte sa više od sto različitih poslovnih subjekata (tvrtki ili predstavnika različitih zemalja). Najkonkretniji razgovori ili poslovna korespondencija, između ostalih, vodila se sa tvrtkama ili predstavnicima iz sljedećih zemalja: Albanija, Argentina, Austrija, Belgija, BiH, Crna Gora, Češka, Čile, Danska, Estonija, Filipini, Finska, Francuska, Grčka, Gvatemala, Indonezija, Irak, Italija, JAR, Jordan, Kanada, Kosovo, Litva, Luksemburg, Mađarska, Makedonija, Malezija, Malta, Nizozemska, Njemačka, Pakistan, Peru, Poljska, SAD, Saudijska Arabija, Slovačka, Slovenija, Srbija, Švedska, Švicarska, Tunis, Turska, Ujedinjeni Arapski Emirati, Ujedinjeno Kraljevstvo, Ukrajina, Vijetnam i Zambija.

Sukladno Zakonu o proizvodnji, remontu i prometu naoružanja i vojne opreme u nadležnosti Agencije ALAN d.o.o. je i izdavanje Prethodnih suglasnosti za proizvodnju NVO za potrebe izvoza. Tijekom 2017. godine u Agenciji ALAN d.o.o. je od proizvođača naoružanja i vojne opreme

- zaprimljeno 201 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti
- izdano 194 Prethodne suglasnosti
- odbijeno 0 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti,

Na dan 31.12.2017. u postupku obrade i izdavanja bilo je 14 zahtjeva.



U 2017. godini Agencija ALAN d.o.o. ostvarila je:

- **ukupne prihode u iznosu od 279.527.758,17 kuna.**

Na inozemnim tržištima ostvarena je prodaja u vrijednosti od 248.480.498,88 kuna.
Prihodi od prodaje na domaćem tržištu ostvareni su u iznosu od 2.618.451,39 kuna.
Prihod od provizija i komisionih poslova ostvarena je u iznosu od 4.356.326,06 kuna.
Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 24.072.481,84 kuna.

- **ukupne rashode u iznosu od 257.028.186,25 kuna.**

Direktni troškovi izvoza, uvoza i prodaje robe iznose 211.391.893,53 kuna.
Troškovi ljudskih resursa, zaposlenika iznose 3.474.898,84 kuna.
Materijalni troškovi iznose 3.874.711,80 kuna.
Ostali troškovi poslovanja iznose 1.900.410,63 kuna.
Financijski rashodi iznose 36.386.271,45 kuna

- Ostvarena dobit prije oporezivanja iznosi 22.499.571,92 kuna.
- Ostvarena neto dobit za 2017. godinu iznosi 18.410.968,73 kuna.

OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA

Zastupanje i promoviranje hrvatske obrambene industrije s ciljem povećanja aktivnosti i izvoza u tom sektoru hrvatskog gospodarstva jedan je od glavnih ciljeva i interesa Agencije Alan. U tom pogledu redovito se ažurira katalog proizvoda dostupan na internetskim stranicama, u tiskanom i elektronskom obliku. Zatim, uspostavljaju se



direktni kontakti s potencijalnim kupcima, sudjeluje se na značajnijim međunarodnim i regionalnim sajmovima obrambene tematike, te će se u tom smjeru nastaviti provoditi aktivnosti i dalje.

Znatan dio poslovnih aktivnosti Agencije Alan odnosi se na uvoz roba i usluga te prodaju neperspektivnih sredstava za potrebe Ministarstva obrane RH i Oružanih Snaga RH.

Ugovaranje nabavki roba i usluga odvija se na temelju zaprimljenih zahtjeva MORH-a i sudjelovanjem u javno objavljenim natječajima, pri tome se provodi istraživanje tržišta u potrazi za proizvodima koji bi se kvalitetom i cijenom najviše približili zahtjevima korisnika.

Prodaja neperspektivnih sredstava odvija se na temelju odluka ministra obrane o proglašenju određenih sredstava neperspektivnima i predviđenim za prodaju. Ovisno o sredstvima pronalaze se optimalni način za pronalaženje potencijalnih kupaca, odnosno krajnjih korisnika. Pri tom je neophodno pratiti i poštivati sve postojeće međunarodne mjere ograničavanja trgovine robom vojne namjene, kao i zahtijevati od kupca dostavu odgovarajućih dokumenata kojima se potvrđuje ovlaštenost i odobrenje za kupnju takve robe.

Posebno postignuće je uspostavljanje proizvodnju minobacačkog i raketnog streljiva na više lokacija u Republici Hrvatskoj. Kako takva sposobnost nije postojala isto je znatan doprinos razvoju kapaciteta vojne industrije.

Kontinuirano se prati i sudjeluje u novim znanstvenim dostignućima u okvirima djelatnosti Društva te se vezano za to kontinuirano ažuriraju i nadopunjuju web stranice Društva na hrvatskom, engleskom, francuskom, ruskom i španjolskom jeziku koje omogućuju stalan pristup korisnicima iz cijelog svijeta. Redovito se nadopunjava i dodatno uređuje katalog u kojem su prezentirani najznačajniji proizvodi i tehnologije obrambene industrije koje egzistiraju u Republici Hrvatskoj, uz detaljne tehničke opise svih sredstava.

DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE

U razdoblju nakon kraja poslovne godine, Agencija ALAN d.o.o. nastavila je ostvarivati postavljene ciljeve. Svi događaji i aktivnosti i nakon 31. prosinca 2017. godine karakteristični su za redovno poslovanje Društva.



RIZICI

Rizik poslovnog okruženja uvjetovan je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima u zemlji, regiji i ostalim tržištima na kojima društvo posluje, a koji utječu na poslovanje i uspješnost društva. Kako je Društvo u velikoj mjeri usmjereno na međunarodno tržište naoružanja i vojne opreme, a s obzirom na osjetljivost predmeta poslovanja, najviše pažnje treba posvetiti unutarnjim i vanjsko-političkim odnosima države kupca, odnosno krajnjeg korisnika, te se pri tome rukovoditi međunarodnim mjerama ograničavanja trgovine.

Rizik industrije, konkurencije i trgovine odražava se u tome da Društvo djeluje na međunarodnom tržištu, te se time povećava broj postojećih konkurentnih proizvođača i tvrtki. Rizik industrije proizvodnje naoružanja i vojne opreme također utječe na poslovanje Društva indirektno, preko uske suradnje s hrvatskim proizvođačima proizvoda naoružanja i vojne opreme.

Financijski rizici Društva odnose se na valutni i kamatni rizik novčanog toka.

Valutni rizik postoji zbog činjenice da društvo djeluje na međunarodnom tržištu i time je izloženo promjenama tečaja kune prema stranim valutama. U najvećoj mjeri radi se o izloženosti riziku promjene tečaja između USD, EUR i HRK. Izloženost valutnom riziku u operativnim aktivnostima je minimizirana.

Kamatni rizik promjene tržišnih kamatnih stopa nema utjecaja na Društvo budući da se poslovni tokovi financiraju isključivo iz vlastitih sredstava i poslovna aktivnost nije ovisna o promjeni tržišnih kamatnih stopa pa stoga Društvo nema značajnijih financijskih rizika.

23. 03. 2018. godine.

Član Uprave

Milan Knežević, dipl. ing.

Predsjednik Uprave

mr. sc. Ivica Nekić

AGENCIJA ALAN d.o.o.
Z A G R E B